

INFRASTRUKTURFORUM

des Wirtschaftsrates der CDU e.V.

Dienstag, 30. Oktober 2012,
MARITIM Hotel proArte, Berlin

Fachforum I

**„Infrastrukturprojekte und Bürgerbeteiligung –
Schlichtung als Normalfall?“**

STATEMENT

Dr.-Ing. Volker Kefer

Vorstand Infrastruktur, Vorstand Technik, Systemverbund und Dienstleistungen,
Deutsche Bahn AG

**Das Schlichtungsverfahren a la Stuttgart 21 kann nicht zum Standard bei
Großprojekten werden, die Einbeziehung der Bürger muss früher einsetzen**

Rückblick auf Stuttgart 21

- Das **Schlichtungsverfahren zum Bahnprojekt S21** war zum **damaligen Zeitpunkt der höchsten Eskalationsstufe** in der Öffentlichkeit eine durchaus **angemessene Maßnahme**.
- **Bezogen auf den seinerzeitigen Projektfortschritt** kamen die **intensive Beteiligung und die mit dem Schlichtungsverfahren verbundene umfassende Information der Öffentlichkeit bei S21 zu spät**.
- Ein **vergleichsweise aufwendiges Verfahren** kann **für die Zukunft nicht zum Standard** werden.

Ausgangsbasis für die Zukunft

- Aktuelle **Megatrends und Verkehrsprognosen** führen zur **Steigerung der Mobilitätsnachfrage** und zeigen **deutliches Wachstum, insbesondere auf Hauptmagistralen**
- **Verkehrswachstum wird zu Infrastrukturengpässen** führen
 - **Neu-/ Ausbau sind zwingend erforderlich**
- **Gezielter Ausbau der Schieneninfrastruktur** hilft dem **Wachstum ökologisch sinnvoll** zu begegnen

Kommunikation und Kooperation werden zur zentralen Herausforderung für die erfolgreiche Realisierung von Infrastruktur(groß)projekten

Thesen

- **Aktive und frühzeitige Einbindung der Öffentlichkeit** für Erfolg von Großprojekten **essentiell**
- **Beteiligung der Öffentlichkeit** zwingend notwendig **zur Vermeidung von Eskalationen und Kostenexplosionen**
- **Wunsch nach mehr Beteiligung und Bereitschaft es zu tun**, passen teilweise **nicht zusammen**
- Zur Ausgestaltung der **Kommunikation und Kooperation** stehen **unterschiedliche Ansätze** in der verschiedenen Fortschrittsphasen von Großprojekten zur Verfügung
 - **Mitgestalten bei politischer Willensbildung und Vorplanung**
 - **Beteiligen bei Planfeststellung**
 - **Informieren während der Bauphase**
- Verbesserung der **Kommunikation und Kooperation** müssen **auf die jeweilige Projektphase abgestimmt werden**
- **DB verbessert ihre Kommunikation und Kooperation** und **schafft somit Voraussetzungen für Verbesserung der Kommunikation und Kooperation** bei aktuellen Großprojekten